



pfd

PIGESPEJDERNES FÆLLESRÅD DANMARK

THE JOINT COMMITTEE OF GIRL GUIDES IN DENMARK

FORMAND: HENDES KONGELIGE HØJHED PRINSESSE BENEDIKTE

FÆLLESRÅDETS SEKRETARIAT

c/o SPEJDERNES ADMINISTRATIONSFÆLLESSKAB · ARSENALVEJ 10 · DK-1436 COPENHAGEN K

TLF: +45 32 64 00 50 · E-MAIL: pfd@pigespejder.dk

København, d. 30.08.2018

PFD kort fortalt

PFD er en paraplyorganisation, som repræsenterer de danske pigespejdere i verdensspejderorganisationen World Association of Girl Guides and Girl Scouts, WAGGGS.

Danmark har ét medlemskab og dermed én stemme i WAGGGS. PFD er derfor det forum, hvor de danske spejderkorps drøfter og koordinerer deres fælles interesser i pigespejderarbejdet og i forhold til det arbejde, der sker udadtil i Europa og Verden i WAGGGS.

Vision:

PFD vil styrke piger og unge kvinders muligheder i en mangfoldig verden, og skabe rammerne for at de udvikler sig til aktive, engagerede og ansvarlige verdensborgere.

Mission:

PFD understøtter national og international koordinering og implementering af fælles internationale spejderpolitiske interesser og internationale programbaserede initiativer.

Det er PFDs ansvar, at Danmark og de korps, der er tilknyttet fællesrådet, til stadighed opfylder betingelserne for medlemskab i henhold til bestemmelserne i "Constitutions of WAGGGS" og arbejder i overensstemmelse med principperne for medlemskab af WAGGGS.

Formand for Pigespejdernes Fællesråd Danmark er H.K.H. Prinsesse Benedikte. Næstformanden er enten personligt medlem eller en af medlemskorpsernes repræsentanter. Kassereren er valgt medlem af PFD.

Medlemskorps af PFD er:

- Det Danske Spejderkorps (3 repræsentanter: IC, spejderchef og et 3. medlem)
- De grønne pigespejdere (3 repræsentanter: IC, formand og et 3. medlem)
- Danske Baptisters Spejderkorps (3 repræsentanter: IC, (vice-) spejderchef og et 3. medlem)

PFD har også observatørkorps der kan deltage i møderne:

- Dansk Spejderkorps Sydslesvig (1 repræsentant)
- Færøsk Pigespejderkorps (1 repræsentant)
- Metodistkirkens spejdere (1 repræsentant)
- Grønlands spejderkorps (1 repræsentant)

Andre i PFD:

- Ex officios: Er personer, som PFD kan have en interesse i at have med som deltagere på møderne. De er ikke repræsentanter for deres korps, men deltager på baggrund af deres engagement i fx en arbejdergruppe på verdens- eller europæisk plan, eller med en bestemt funktion i PFD.

Baggrundsdokumenter for PFDs arbejde

PFDs arbejde reguleres gennem egne vedtægter og en samarbejdsaftale.

Repræsentation

På Europa- og Verdenskonferencer er Danmark repræsenteret af personer fra medlemskorpserne. Observatørkorpserne har mulighed for at deltage i Europakonferencen og den Nordiske konference, hvor der ikke er begrænsninger i deltagerantal.

International strategi for Det Danske Spejderkorps

Strategien skal give et overblik over de prioriteter, DDS har som del af den globale spejderbevægelse og som medlemmer af de internationale spejderorganisationer World Association of Girl Guides and Girl Scouts (WAGGGS) og World Organization of the Scout Movement (WOSM) samt Nordisk Samarbejdskomité (NSK).

Papiret skal kunne anvendes som fundament og redskab for alle politiske beslutninger og udmeldinger med relation til det internationale samarbejde samt klæde på til deltagelse i internationale arenaer, herunder koordineringen i Pigespejdernes Fællesråd Danmark (PFD) og Danish Scout Council (DSC).

1. Vision

DDS er en levende og seriøs medspiller i internationalt regi og arbejder for at udbrede kendskabet til WAGGGS og WOSM i og udenfor eget korps.

For at opfylde visionen vil DDS arbejde ud fra følgende:

1. DDS udvikler den enkelte spejder, lokale gruppe og vores organisation til globalt ansvar
 - a) Vi anvender vores internationale engagement til at engagere og udvikle den enkelte spejder til globalt ansvar og kulturel forståelse.
 - b) Vi sikrer at spejdere, lokale grupper og DDS' fællesorganisation har adgang til og benytter sig af de muligheder, der bliver stillet til rådighed af WAGGGS og WOSM, NSK samt andre spejderkorps, og vi præger det arbejde, der planlægges og udføres, så relevansen for dansk spejderarbejde stiger.
 - c) Vi støtter og fremmer mødet mellem spejdere på tværs af landegrænser og kulturer.
2. DDS forpligter sig og udbreder kendskabet til WAGGGS og WOSM.
 - a) Vi anerkender værdien af at være en del af et globalt spejderfællesskab gennem to stærke værdibaserede globale fællesskaber og bidrager aktivt til at videreudvikle den internationale spejderbevægelse på alle niveauer.
 - b) Vi forpligter os til at arbejde for at fremme de grundlæggende værdier, visioner og målsætninger, der er vedtaget af WAGGGS og WOSM samt at styrke samarbejdet mellem de to organisationer.
 - c) Vi fremmer forståelsen af at være medlemmer af den internationale spejderbevægelse gennem en aktiv formidlingsindsats til spejderne i DDS

og sikrer, at spejderarbejdet i DDS inspireres af både WAGGGS og WOSM.

- d) Vi deltager aktivt i alle relevante fora, hvor vi benytter mulighederne for at påvirke personer, politikker og programmer for at fremme vores mærkesager og styrke relevansen af det materiale, der udarbejdes og de beslutninger, der træffes.

2. Politik

I fællesrådene vil DDS arbejde for:

- At holde fokus på Spejd2020 og DDS udviklingsplan for at fremme DDS mærkesager,
- At bidrage til godt tværkorpsligt samarbejde og fremme en kultur præget af gensidig respekt og forståelse for korpsenes forskelle og ligheder
- At bidrage aktivt til arbejdet i fællesrådene og til fællesrådenes indsats internationalt
- At fællesrådene bevarer sit gode renommé som konstruktive og bidragende medlemsorganisationer af WAGGGS og WOSM, og at dansk spejderarbejde synliggøres i international sammenhæng
- At styrke og fremme dialog og samarbejde mellem de to fællesråd ved at koordinere vores arbejde internt i DDS, så repræsentanterne taler med en stemme på vegne af DDS
- At fællesrådenes arbejde baseres på den bedst mulige talentmasse, herunder ved at sikre at unge kan engagere sig med lige muligheder uanset korpstilknytning og køn.

I Fællesrådene og ved deltagelse i fora rundt omkring i verden bidrager deltagerne til at fremme DDS mærkesager. Det sker med den enkelte spejder i fokus, så dansk spejderarbejde bliver udviklet, men der kan være tilfælde, hvor vi har et generelt ansvar og derfor bidrager uden at forvente at få noget igen, eller hvor udbyttet for den danske spejder kun er indirekte, da udviklingen sker på organisationsniveau.

Repræsentanter for DDS arbejder for at fremme DDS mærkesager med specielt fokus på at:

- Børn og unge er i fokus og skal have en stemme, både i og udenfor spejderbevægelsen og indgår naturligt både i beslutningsprocesser og udarbejdelse af materialer
- Kønnene så vidt muligt er ligestillede. Vi har forståelse for de begrænsninger, der er som følge af love og internationale organiseringsformer i WAGGGS og WOSM og arbejder aktivt for at minimere begrænsningerne

- Flest muligt børn og unge over hele verden skal have adgang til spejderarbejde af høj kvalitet
- At der sker udvikling af relevant uddannelse og ledertræning, der fremmer både den enkeltes udvikling og bidrager til spejderbevægelsens og spejderkorpsenes udvikling
- At støtte et udviklende og konstruktivt samarbejde mellem WAGGGS og WOSM på alle niveauer
- At der forpligtigende og konsekvent arbejdes for at fremme FNs 17 verdensmål
- At der er Good governance på alle niveauer, så der opnås gennemsigtighed, en bæredygtig økonomi, klar og relevant information, tydelige mandater og et stærkt medlemsdemokrati
- At målet "Spejderne tager ansvar både lokalt og internationalt" fra Spejd 2020 planen "Spejderne bygger en bedre verden" udleveres gennem samarbejde og dialog.
- At DDS ikke er tilknyttet en religion eller religiøse organisationer, men at vi arbejder aktivt med åndelig udvikling hos børn og unge, der søger at finde deres egen tro og at have respekt for andres, og at det forventes, at korpsets voksne medlemmer personligt tager stilling i samfundsmæssige, etiske og religiøse spørgsmål.

3. Internationale muligheder, program og uddannelse

Det skal være nemmere for den enkelte spejder og gruppe at se, hvordan DDS medlemskab af en global spejderbevægelse, herunder medlemskabet af WAGGGS og WOSM, bidrager til at udvikle den enkelte og spejderarbejdet som helhed.

Derfor skal DDS arbejde for:

- At støtte og inspirere til, at danske spejdere rejser ud og byder hjem ved at formidle muligheder, vejlede ved fundraising, og klæde spejdere og grupper på med viden om, hvad dansk og internationalt spejderarbejde er
- At fremme, at udenlandske spejdere får lyst til at rejse til Danmark som individ, gruppe eller delegation
- At sikre en aktiv udvælgelse af programstof, uddannelse og advocacy-kampagner fra WAGGGS og WOSM, som DDS engagerer sig i
- At styrke formidlingen af programmer og uddannelse, der udbydes i Norden, Europa og verden og derigennem sikre, at spejdere og grupper får viden om og adgang til muligheder der udbydes fra WAGGGS og WOSM

- At bidrage aktivt til at kvalificere materialer fra WAGGGS og WOSM blandt andet i forhold til metode og pædagogik. DDS vil bidrage og give konstruktiv feedback, gennem repræsentation i arbejdsgrupper samt at dele og udbrede den erfaring DDS har. Derved kan det sikres, at det bliver lettere at omsætte materialet til dansk spejderarbejde, så danske spejdere oplever materialet som relevant
- At vedtagne visioner, mål og indsatsområder fra WAGGGS og WOSM, omsættes så den giver mening i en dansk kontekst, så budskaberne kommer ud og præger det daglige spejderarbejde i DDS.

Vi stiller krav til dem, der rejser ud på vegne af DDS om, at de anvender den viden og den læring, de opnår på de events og kurser de deltager i. Derfor skal der lægges en plan for, hvem der sendes ud, hvordan de forberedes til at deltage og tage læring med hjem, og hvordan der efterfølgende sker opsamling og eventuel formidling af den viden, der er tilført. Udsendte repræsentanter skal være klædt på til at udbrede erfaringer og fremme mærkesager fra DDS.

4. Forpligtende samarbejder med korps i andre lande

Gennem officielt etablerede samarbejder og projekter med spejderkorps i andre lande ønsker vi i DDS:

- At gøre internationalt spejderarbejde tilgængeligt for alle i DDS, så spejderne får viden om livsvilkår, kultur og spejderarbejde i andre lande, og derigennem udvikler en mere nuanceret bevidsthed om forhold i andre lande. Der skal skabes muligheder og rammer for, at spejdere fra forskellige kulturer involverer sig gennem møder, udveksling af erfaringer, samarbejde og nye venskaber.
- At de længerevarende samarbejder der etableres sigter mod en bæredygtighed, der har en blivende positiv effekt ud over samarbejdets varighed.
- At sikre ny inspiration og udvikling til DDS og et tilbud om det samme til samarbejdslandet med fokus på frivillig involvering og engagement på begge steder.

DDS begrænser sig ikke til en form eller et bestemt antal samarbejder eller projekter med korps i andre lande, men vil ofte have ét samarbejde, der primært formidles aktivt og målrettet til hele korpset. Samarbejdet involverer ikke nødvendigvis alle anerkendte spejderorganisationer i landet, men samarbejdet skal være forankret på nationalt niveau i den samarbejdende organisation. Samarbejder eller projekter etableres ud fra, hvor det aktuelt giver mening, og hvor der udvises initiativ.

Asocio og spejderhjælpen

En del af det internationale engagement sker igennem Asocio og Spejderhjælpen, der har til formål at støtte udviklingen af spejderarbejdet og børn og unges livsvilkår

primært i andre lande. DDS bakker op om arbejdet ved at sende og støtte repræsentanter til bestyrelse og styregruppe, ligesom der sker en aktiv promovning af tiltag, der er med til at give flere danske spejdere en international spejderoplevelse.

Strategien er vedtaget af korpsledelsen i DDS den 01.11 2017, og skal evalueres og evt. revideres løbende og minimum 1 gang årligt i november måned.

Slutrapportering på Etablering af båd pulje Sagsnr. 02-2015-1923

Bådpuljen blev etableret i 2016, og der har været afholdt tre puljeuddelingsmøder, hvor udvalget har behandlet ansøgninger fra grupper, centre og divisioner. Alle modtagere af midler til renovering samt til nye både har indsendt ansøgninger, hvor de redegør for aktiviteter, der skal få flere børn og unge på vandet. Der er tildelt 12 nybyggede både til i alt seks grupper, herunder et spejdercenter samt uddelt midler til renovering af 29 både, en tømmerflåde og fire kanoer.

De sidste nybyggede joller blev leveret i april 2018, alle renoveringsprojekter er afsluttet, og dermed er projektet afsluttet. Vi har afholdt evaluering på projektet og modtaget historier og fotos fra grupperne.

Der er lagt op til mange spændende aktiviteter rundt om i landet med de nye joller og renoverede fartøjer. Vi har modtaget et par artikler fra grupperne fx ved dåb af nye joller samt video og fotos. Denne slutrapportering vil samle de overordnede erfaringer samt forholde sig til projektets forventninger.

Helt overordnet set har projektet vakt stor interesse i spejdergrupperne, og flere grupper ser gerne nye muligheder for at søge flere midler i en central pulje som denne. Generelt er det en udfordring i Det Danske Spejderkorps, at det tager lang tid fra et projekt lanceres til det når ud i de fleste grupper. Således også med puljen til renovering af fartøjer, som derudover har krævet at grupperne var i besiddelse af midler til egenfinansiering.

Nybyggeri af joller

Nybyggeriet af jollerne blev meget forsinket, og de skulle have været leveret i starten af 2017, men det lykkedes at få dem alle gjort klar til sæsonstart i 2018. Forsinkelserne var bl.a. på grund af værftet tog imod andre ordrer på trods af vores leverance samt defekte støbeforme. Modtagerne af de nye joller udtrykker stor begejstring for jollerne, der er blevet opgraderet på forskellige områder, siden de første svendborgjoller blev bygget for mere end 40 år siden. Der er dog enkelte småfejl som håndteres indenfor garantien i samarbejde med leverandør af skrog og master.



Foto: Mikkel Riber

Sejlads i ny jolle, Nørre Alslev Søgruppe

Byggeriet af jollerne har krævet tæt opfølgning og administration af aftaler mellem leverandører og spejdergrupper samt koordinering ift. transport af både, master og sejl. Der har desværre været en del frustration på baggrund af forsinkelserne af de nye joller, og grupperne var nødsaget til at ændre i planerne sidste år pga. forsinkelserne. Flere grupper havde solgt gamle både, hvilket betød, at de stod uden patruljebåde i sommeren 2017 og måtte låne hos andre spejdergrupper. Det har desværre haft konsekvens for en ønsket effekt om at tiltrække og fastholde flere søspejdere.

Efter sommerens sejlads i de nye joller beretter alle grupper om, at spejderne har opnået større ejerskab og påtaget sig et større ansvar for de nye jollerne og sørger bl.a. for at holde dem rene og pæne samt tilse dem i havnen, når det er blæsevejr.

Grupperne har et ønske om at tiltrække flere medlemmer, hvilket ikke er blevet indfriet i den forventede grad pga. forsinkelserne. Derfor forventer og tror grupperne på en øget tilstrømning i løbet af sommeren 2019.

Renovering af fartøjer

Der blev gennemført 31 renoveringsprojekter, som primært har været renovering af gamle svendborgjoller. Andre projekter har omfattet renovering af en tømmerflåde, en maxi 68, fire storkanoer samt følgebåde.



Sejlads i renoveret jolle, Havets Helte, København

Det er en stor udfordring for grupperne at finde midler til at vedligeholde deres fartøjer, da det anses for at være en driftsopgave. Derfor har der været stor glæde og tilfredshed i grupperne ved muligheden for at renovere både med støtte på op til 75% af den samlede renoveringsudgift.

I starten af projektet blev der stillet krav til at grupperne skulle anvende udvalgte værfter, hvilket viste sig at være en barriere for grupperne pga. store afstande og dermed dyr transport. Derfor

blev der slækket på det krav, og dermed blev det lettere for grupperne at få renoveret deres både. Det førte til en lille stigning i antallet af ansøgere, og et par grupper har givet udtryk for, at de ville have søgt til flere renoveringsprojekter, havde de kendt til muligheden tidligere for at gøre brug af andet værft.

Der har været enkelte renoveringsprojekter, som ikke blev gennemført, hvilket skyldtes udfordringerne med at skaffe tilstrækkeligt med egenfinansiering.

Kommunikation

Projektet har været kommunikeret internt i Det Danske Spejderkorps gennem nyhedsbreve, hjemmeside og facebook samt i vores magasin, Wide, ved [lancering af projektet](#). Der har siden projektets start været et [Wide](#) med vand som tema for at inspirere til flere aktiviteter på vandet.



Foto: Gerhard Tiwald

Forårsklargøring af jolle hos Kastrup Søspejdere

På dds.dk findes en [temaside om søspejd](#), hvor vi også samler de gode historier til inspiration til alle grupper i Det Danske Spejderkorps. Der er blandt andet [en video](#) om de nye svendborgjoller og om, hvorfor svendborgjollen er perfekt til spejderaktiviteter. Andre historier er [Skarridsø Gruppe](#), der fik renoveret en tømmerflåde samt [Ålsgårde Søspejdergruppe](#), der har overtaget og renoveret en gammel svendborgjolle. Som supplement til bådpuhlen har Det Danske Spejderkorps uddelt midler fra en udviklingspulje i 2018 til aktiviteter ved og på vand. Ansøgningerne til renoveringspuljen ligger på [dds.dk](#) til inspiration.

Indfrie forventninger

Bådpuhlen har bidraget til at sætte øget fokus på sø- og vandaktiviteter i Det Danske Spejderkorps. Gennem de mange projekter er der primært skabt opmærksomhed omkring de traditionelle søspejderaktiviteter, og sekundært bidraget til at flere børn og unge stifter bekendtskab med aktiviteter på og ved vandet i grupper, der ikke ellers har haft den store tradition for sø- og vandaktivitet.

Projektet har været startskuddet til at Det Danske Spejderkorps har valgt at sætte større fokus på vandaktiviteter, og projektet er nået forholdsvis bredt ud i organisationen. Der tager sædvanligvis tre til fem år for indsatser at nå ud til størsteparten af spejdergrupperne, og det gælder også for bådpuhlen. Derudover har bådpuhlen været interessant for en mindre andel af alle grupper i Det Danske Spejderkorps, da projektet har været for grupper med fartøjer af forskellige arter. De udgør ca. 20% af alle grupper.

Omkostninger til nye både og vedligeholdelse af gamle både er høje og kræver god administration og fundraising lokalt i de enkelte spejdergrupper for at sikre, at bådene har et såvel tidssvarende som sikkerhedsmæssigt niveau til sejlads. Det tager lang tid for en spejdergruppe at opbygge en økonomi, der giver overskud til anskaffelse og vedligehold af nye eller brugte joller. Der er således flere grupper, der gerne vil modtage støtte til anskaffelse af nye joller, såfremt det er muligt for grupperne at opnå tilskud til anskaffelsen.

På grund af forsinkelserne med nybyggeriet af jollerne har grupperne ikke oplevet en større effekt på antallet af spejdere. Det har dog haft positiv afsmittning i grupperne, at der er nyt materiel, der kræver mindre vedligehold og har en høj sikkerhed. Derudover er der en af grupperne, der har fået anvist en bedre plads i havnen, hvilket giver øget synlighed og stolthed hos spejderne. En anden gruppe fortæller at de har etableret samarbejde med en lokal skole samt en familiekub i Red Barnet, og at det giver god anledning til at børn og unge får oplevelser på vandet. Generelt fortæller grupperne, at det nye materiel giver øget og mere positiv opmærksomhed blandt andre brugere af havnene, hvilket medfører flere samarbejdsmuligheder og involvering i aktiviteter som Vild med vand og Havnens dag.

Forankring

Det Danske Spejderkorps vedtog i 2017 en strategi for udvikling af sø- og vandaktiviteter, som følger i kølvandet på aktiviteterne foranlediget af bådpuhlen. Strategien udmønter sig i en række aktiviteter, for at endnu flere børn og unge bliver fortrolige med og får gode oplevelser på vandet.

Strategien har medført, at Det Danske Spejderkorps har indledt et undersøgende samarbejde med andre organisationer som Dansk Sejlunion, Dansk Kano & Kajakforbund samt Dansk Forening for Rosport for at skabe øget aktivitet for børn og unge i danske havneområder. Derudover har vi fundraiset specifikt til udvikling af aktivitetsmateriale og mærker til, at flere børn og unge (også ikke-spejdere) får gode oplevelser ved og på vand. Som følge af den vedtagne strategi har Det Danske Spejderkorps desuden besluttet at uddele organisationens egne udviklingsmidler i 2018 til grupper, der ønsker at skabe aktiviteter på og ved vand. Det Danske Spejderkorps' Outdoor Inspiratør har fået sin løntilskudsbevilling som naturvejleder forlænget i et projekt, hvor flere børn og unge inspireres til aktiviteter ved og på vand.

Det Danske Spejderkorps vil fortsætte med at sætte fokus på aktiviteter ved og på vand gennem de næste mange år og med særlige indsatser, der gør vandet attraktivt og tilgængeligt for flere. Midlerne fra bådpuhlen har således været med til at initiere en målrettet indsats i Det Danske Spejderkorps for øget aktivitet ved og på vand.



Sejlads i Alssund i Niels Juel Søgruppens nye jolle

Økonomi

Projektet har anvendt alle tildelte midler til nye og renoverede joller. Som det ses af regnskabet er der brugt kr. 179.389,39 mere end det oprindelige budget. Et beløb, som Det Danske Spejderkorps dækker.

Alle grupper, der har modtaget støtte, har bidraget med 25% af omkostningerne til nye såvel som renoverede fartøjer.

Den primære årsag til at der er brugt flere midler end budgetteret, skyldes blandt andet at projektet blev forsinket på grund af defekte støbeforme samt at byggeriet af de nye joller blev dyrere end forventet.

Indstilling til KorpsledelsenVedrørende: **Demokrati**

Mødedato: 5. september 2018

Modtaget på korpskontoret: **3. september 2018**

Kommentarer:

| Overskrift | |
|---|--|
| Demokrati i en digital verden | |
| Fra | Korpskontoret |
| Resumé | Det Danske Spejderkorps er inviteret til at deltage i et forskningsprojekt om 'demokrati i den digitale verden' med forsker Søren Schultz Hansen, ekstern lektor på CBS som leder. |
| Overblik | Projektet "Demokrati i en digital verden" præsenterer den <i>første samlede analyse</i> af digitaliseringens centrale udfordringer og muligheder for demokratiet med udgangspunkt i empiriske studier af de digitale indfødte. |
| Behandling | <ul style="list-style-type: none">Korpsledelsen drøfter mulighederne ved at deltage i projektet. |
| Indstilling | <ul style="list-style-type: none">Korpsledelsen beslutter at bruge kr. 100.000 på at deltage i projektet. Den samlede projektsum er 1,8 million kr. Den øvrige del af økonomien bliver indsamlet ved ekstern fundraising af Søren Schultz Hansen.Det Danske Spejderkorps' andel tages fra Korpsledelsens investeringspulje. |
| Formål og strategisk betydning | <ul style="list-style-type: none">Det Danske Spejderkorps bliver deltager i et projekt, der giver unik viden om en af vores vigtigste medlemsgruppers brug af digitale netværk i demokratiske sammenhænge.Resultaterne kan bruges til at styrke Det Danske Spejderkorps og vores medlemsdemokrati. |
| Andre inddragede | <ul style="list-style-type: none">Andre foreninger, fagforeninger og politiske ungdomsorganisationer. |
| Baggrund og fakta | <ul style="list-style-type: none">Se bilag. |
| Beskrivelse | <ul style="list-style-type: none">Se bilag. |
| Eksekvering | <ul style="list-style-type: none">Hvis korpsledelsen godkender indstillingen, påbegyndes fokusgruppeinterviews med unge og voksne spejdere i løbet af efteråret. |
| Interesser(er), motivation og kommunikation | <ul style="list-style-type: none">......... |